

08.02.2017

Antwort

der Landesregierung

auf die Kleine Anfrage 5469 vom 22. Dezember 2016
des Abgeordneten Ralf Witzel FDP
Drucksache 16/13853

**Auftragsvergabe der Landesregierung an externe Agenturen und Dienstleister –
Welche finanziellen Mittel setzen die einzelnen Ministerien genau für die Erbringung von
diversen Zuarbeiten durch fremde Leistungsanbieter ein?**

Vorbemerkung der Kleinen Anfrage

Nachdem Outsourcing seit etlichen Jahren ein wichtiges Thema in der Wirtschaft ist und in vielen Unternehmen regelmäßig praktiziert wird, gibt es auch eine Tendenz der öffentlichen Verwaltung zur Auslagerung von Tätigkeiten, die nicht zum Kerngeschäft gehören. Dieses Vorgehen kann für die öffentliche Hand vorteilhaft sein, wenn dadurch eine höhere Qualität bei der Erbringung von Dienstleistungen erreicht wird und mehr Flexibilität bei der Erstellung der Leistungen gegeben ist. Wenig sinnvoll ist diese Strategie jedoch, wenn die Leistungen dadurch deutlich teurer werden und dem formalen Abbau von Planstellen in der Verwaltung ein umso größerer Zuwachs bei Sachmittelaufwendungen gegenübersteht. Typischerweise werden insbesondere Werbe-, Event- und Kommunikationsagenturen oder IT-Dienstleister von den Ministerien beauftragt, um Messeauftritte vorzubereiten, diverse Veranstaltungen durchzuführen oder zu moderieren, neue Internetkampagnen zu konzipieren, Zielgruppen zu betreuen oder EDV-Anwendungen bzw. spezifische Softwarelösungen zu entwickeln.

Es empfiehlt sich daher, den gesamten Prozess, der an eine externe Agentur oder einen fremden Dienstleister vergeben werden soll, vorab einer sorgfältigen Kosten-Nutzen-Analyse zu unterziehen. Nur so kann objektiv entschieden werden, ob regelmäßig wiederkehrende oder einmalige Aufgaben günstiger von Fremdfirmen erbracht werden können als von dem Behördenpersonal selbst. Zu einer fairen Bewertung der Vollkosten gehört es dabei auch, im Vorfeld zu erbringende Eigenleistungen der Administration, wie beispielsweise die Erstellung von Konzepten oder einer exakten Tätigkeitsbeschreibung bei der Vergabe, personell und finanziell mit einzukalkulieren. Auch muss sorgfältig abgewogen werden, ob die Aufgabe nicht durch den Bestand an eigenem vorhandenen Landespersonal erbracht werden kann, das die Aufgabe zusätzlich bewältigen kann, wenn die bisherigen Aufgaben möglicherweise umgeschichtet werden oder mittels einer konsequenten Aufgabenkritik vollständig entfallen können.

Datum des Originals: 07.02.2017/Ausgegeben: 13.02.2017

Die Veröffentlichungen des Landtags Nordrhein-Westfalen sind einzeln gegen eine Schutzgebühr beim Archiv des Landtags Nordrhein-Westfalen, 40002 Düsseldorf, Postfach 10 11 43, Telefon (0211) 884 - 2439, zu beziehen. Der kostenfreie Abruf ist auch möglich über das Internet-Angebot des Landtags Nordrhein-Westfalen unter www.landtag.nrw.de

Die externe Auftragsvergabe dürfte sich allgemein insbesondere dann als effizient erweisen, wenn Tätigkeiten nur selten anfallen oder ein hohes Maß spezifischer Kenntnisse erfordern.

In letztgenannten Fallkonstellationen würden wohl technische und personelle Ressourcen im Bestand vorgehalten werden müssen, die sich nicht rechnen dürften. Zu beachten ist aber auch die Unabhängigkeit von Dienstleistern und Marktgegebenheiten bei der Sicherstellung zentraler öffentlicher Aufgabenwahrnehmungen, also zum Beispiel die Handlungsfähigkeit einer Administration auch in Streikzeiten. Ebenfalls dürfen dienstliche Geheimnisse nicht leichtfertig in falsche Hände geraten.

Voraussetzung bei der externen Auftragsvergabe sollte stets sein, dass der Auftragnehmer die Perspektive und Anforderungen der beauftragenden Verwaltung stets im Blick behält, was bei der Durchführung von Personalwerbung, der Programmierung von Internetportalen oder von Apps, Planung und Organisation von Großveranstaltungen, Moderationsleistungen oder Kommunikationskonzepten durch externe Agenturen oder Dienstleister regelmäßig zu überprüfen ist.

Schließlich ist das Vergabeverfahren stets von Interesse, damit sichergestellt wird, dass größtmögliche Markttransparenz und Anbieterwettbewerb dazu führen, für die Verwendung der Steuergelder das beste Preis/Leistungs-Verhältnis zu finden und ebenso problematische Abhängigkeiten von bestimmten Anbieternetzwerken zum Nachteil der öffentlichen Hand zu verhindern.

Vor dem Hintergrund der unverändert ernsten Haushaltslage des Landes ist es für die zuvor beschriebenen externen Beauftragungen von Leistungen für das Parlament nun von hohem Interesse, im Sinne einer lückenlosen Fortschreibung von LT-Drucksache 16/7494 einen detaillierten, vollständigen sowie transparenten Überblick über die Vergabe von Aufgaben der Landesregierung an fremde Agenturen und Dienstleistungsunternehmen sowie den dafür genauen Umfang der eingesetzten finanziellen Mittel ab 30. September 2014 zu erhalten.

Nachfolgende Fragen umfassen alle Fremdvergaben von Dienstleistungen in den Bereichen Kommunikation und Moderation, Öffentlichkeitsarbeit, Veranstaltungen und Messen, IT-Lösungen und Softwareentwicklung. Mit Dienstleistern sind unabhängig von ihrer privaten oder öffentlichen Rechtsform stets alle Leistungserbringer außerhalb der Landesverwaltung gemeint und in die Betrachtung einbezogen.

Der Minister für Bundesangelegenheiten, Europa und Medien und Chef der Staatskanzlei hat die Kleine Anfrage 5469 mit Schreiben vom 7. Februar 2017 namens der Landesregierung im Einvernehmen mit der Ministerpräsidentin und allen übrigen Mitgliedern der Landesregierung beantwortet.

Vorbemerkung der Landesregierung

Für die Landesregierung sind die umfassende Information über ihre Arbeit und der Dialog mit den Bürgerinnen und Bürgern in Nordrhein-Westfalen wichtige Grundlagen ihres Handelns. Diese Information über das Regierungshandeln wird zum Teil auch in Zusammenarbeit mit externen Dienstleistern umgesetzt. Natürlich ist dies auch mit Kosten verbunden. So hat beispielsweise die CDU/FDP-geführte Landesregierung im Zeitraum 6/2005 bis 2/2009 allein für Veröffentlichungen und Kampagnen knapp 28 Mio. Euro sowie für Veranstaltungen zusätzlich mehr als 30 Mio. Euro ausgegeben (Antwort der Landesregierung Drucksache 14/9479 vom 24.06.2009).

Die Durchführung verschiedener Projekte/Veranstaltungen in den Bereichen Kommunikation und Öffentlichkeitsarbeit in Staatskanzlei und Ministerien ist ohne externe Dienstleister nicht durchführbar. Diese Verfahrensweise ist nicht nur üblich, sondern oft auch effizienter, als selbst Fachpersonal einzustellen oder entsprechende technische Ressourcen vorzuhalten. Die Erhebung aller einzelnen Fremdvergaben für externe Dienstleistungen bei allen Behörden und Einrichtungen des Landes inkl. der geforderten Detailinformationen für jede einzelne Vergabe ist im Rahmen einer Kleinen Anfrage indes nicht möglich. Insofern wurden die Erhebungen im gewünschten Zeitraum vom 30. September 2014 bis zum 22. Dezember 2016 (Datum der Kleinen Anfrage 5469) auf rein kommunikative Dienstleistungen und die damit zusammenhängenden Projekt- bzw. Veranstaltungskosten für die Staatskanzlei und die Ministerien beschränkt und die nachgeordneten Bereiche nicht einbezogen. Die Beantwortung erfolgt in Fortschreibung von LT-Drucksache 16/7494 und damit auch in konsequenter Fortsetzung des seinerzeit übermittelten Tabellenformats.

- 1. Welche jeweils einzelnen externen Aufträge im Rahmen der obigen Fragestellung hat die Landesregierung für ihre eigene Arbeit und die ihrer nachgeordneten Behörden differenziert nach den jeweiligen Ressorts in den letzten zwei Jahren bis heute an fremde Agenturen oder Dienstleistungsunternehmen vergeben?**
- 2. Wie lang hat der Zeitraum der Beauftragung von der Auftragserteilung bis zur vollständigen Leistungserbringung jeweils pro Projekt gedauert?**
- 3. Welche konkreten Kosten sind jeweils einzeln für jeden dieser externen Aufträge bereits angefallen bzw. noch zu erwarten?**
- 4. Welche Vergabeform wie Freihändige Vergabe als Direktvergabe, Vergabe im Wettbewerb, Durchführung eines öffentlichen vorgelagerten Ausschreibungsverfahrens, VOF-Verhandlungsverfahren etc. ist bei den einzelnen Beauftragungen jeweils angewandt worden?**

Die Fragen 1-4 werden zusammengefasst beantwortet.

In konsequenter Fortschreibung von LT-Drucksache 16/7494 werden in der Anlage das jeweilige Projekt bzw. die jeweilige Veranstaltung und die in diesem Rahmen bereits angefallenen bzw. festgelegten Gesamtkosten für externe Dienstleister dargestellt, sofern sie sich auf rein kommunikative Leistungen beziehen.

Die Leistungen wurden – sofern nicht anders angegeben – im o.g. Erhebungszeitraum erbracht. Als Vergabekriterien galten jeweils Eignung, der Preis und/oder die Qualität einer zu erbringenden Leistung. Alle Vergaben erfolgten im Einklang mit geltendem Vergaberecht sowie der Landeshaushaltsordnung.

Mit Blick auf eine Aussage der EU-Kommission vom 13.12.2006 zur Binnenmarktrelevanz von Unterschwellenvergaben wurden Aufträge unterhalb von 6.000 EUR ebenfalls nicht mit aufgeführt.

Eine Vollständigkeit der Angaben kann aufgrund der Kurzfristigkeit der Beantwortung nicht gewährleistet werden.

- 5. Aus welchen konkreten Gründen konnten jeweils die einzelnen extern vergebenen Dienstleistungen trotz des großen Personalaufwuchses in der Ministerialverwaltung im Sinne einer vernünftigen Kosten-Nutzen-Analyse nicht ebenso qualifiziert von eigenem bereits vorhandenen Personal intern erbracht werden?**

Externer Sachverstand ist unerlässlich, um die eigene Fachkompetenz zu ergänzen, neue Sichtweisen und Impulse zu erfahren oder für Aufgaben vorübergehender Art fachspezifische personelle Unterstützung zu bekommen. Aufgaben werden dann extern vergeben, wenn sie durch externe Dienstleister effektiver umgesetzt werden können oder aber keine eigenen personellen sowie technischen Ressourcen für die Durchführung dieser Aufgabe zur Verfügung stehen.

Tabelle zur Beantwortung der Kleinen Anfrage 5469

Ressort	Projekt	Kosten für externe Dienstleistung in EUR
Staatskanzlei		
	NRW-Präsentation auf der Ländermeile beim Tag der Deutschen Einheit 2014 – Zeltbau, Transport und Aufbau	43.879,86
	Adventskonzert 2014 – Künstlerische Leitung	7.000,00
	TatKraft Bad Oyenhausen – Veranstaltungstechnik	8.144,48
	Trauerfeier Absturz Gemanwings – Technisches Konzept u. Leitung	41.113,78
	Sommerkonzert 2015 Künstlerische und technische Leitung, Materialtransport	19.460,01
	25 Jahre Land Brandenburg (NRW-Partnerland) – Transport und Aufbau	12.759,67
	NRW-Präsentation auf der Ländermeile beim Tag der Deutschen Einheit 2015 – Zeltbau, Transport und Aufbau	61.637,77
	TatKraft Bielefeld – Veranstaltungstechnik	7.183,20
	Kongress „Lernen im digitalen Wandel“ – Veranstaltungstechnik	19.373,20
	Jugendkonferenz „#JUKON 16“ – Veranstaltungstechnik	14.978,77
	Festakt „70 Jahre NRW“ – Künstlerische Leitung	10.343,33 (Anteil Stk an der gemeinsamen VA mit Landtag)
	NRW-Tag 2016 Transport und Aufbau, Bühnenbau inkl. Licht und Tontechnik, Sicherheitsdienste, Festumzug, Pagodenzelte, Tag der offenen Tür Stadttor	201.170,99
	NRW-Präsentation auf der Ländermeile beim Tag der Deutschen Einheit 2016 – Zeltbau, Transport und Aufbau, Sicherheitsdienste	90.471,38
	Woche des Respekts – Entwurf und Programmierung www.respekt.nrw inkl. Logo und CD-Entwicklung, Online-Maßnahmen, Werbemittel, Videos	60.365,77

	Adventskonzert 2016 – Künstlerische Leitung	8.827,50
	Laufende Pflege und Support land.nrw, inkl. Newsletter	49.066,99
	Technische Optimierungen, Anpassungen, Sondervorlagen land.nrw	71.203,47
	Entwurf und Programmierung Website www.unser.nrw inkl. Logo und CD-Entwicklung, diverse Medien	30.000,00
	Entwicklung Logo und Corporate Design „NRW 4.0“	13.248,00
	Übersetzungen Flüchtlings-App „Welcome to North Rhine- Westphalia“	6.880,34
	Redaktion, Produktion und Postproduktion von rd. 50 audio- visuellen Medien	49.971,78
	Roll-ups für „Ausstellung Landesverdienstorden“ 2016	7.851,62

Ressort	Projekt	Kosten für externe Dienstleistung in EUR
Ministerium für Schule und Weiterbildung		
	Programmierung: Softwareanpassung SchiLD NRW „Kurs 42“ (Nov./ Dez. 2014)	8.000,00
	Organisation und Veranstaltungsmanagement Grundschulleitungstagung (Feb. – April 2015)	11.757,80
	Videoproduktion zu Bildungskarrieren von und für Personen mit Migrationshintergrund (Apr. 2015 bis Sep. 2015)	28.381,50
	Veranstaltungsmanagement für die Landestagung Zukunftsschulen am 2.9.15 in Wuppertal (Mai bis Sept. 2015)	17.182,14
	Management des MSW-Standes auf der didacta 2016 (Mai 2015 bis Feb. 2016)	12.800,00
	Softwareprogrammierung PersNRW – Unterstützungsleistung Stellenmodul (Nov. 2015 bis Dez. 2016)	97.000,00
	Veranstaltungsmanagement Infoveranstaltung „Zentren für Begabtenförderung NRW“ (April – Juni 2016)	8.528,73
	Veranstaltungsmanagement zum Fachkongress Inklusion S I in Wuppertal (Mai – Sept. 2016)	23.151,45
	Veranstaltungsmanagement Jahrestagung Netzwerk Zukunftsschulen NRW (Juli – Nov 2016)	14.774,45
	Übersetzung des Berufswahlpasses in leichte Sprache (Aug. 2016)	9.490,25
	Veranstaltungsmanagement Schulleitertagung Zukunftsschulen NRW (Aug. 2016 – März 2017)	11.900,00

Ressort	Projekt	Kosten für externe Dienstleistung in EUR
Finanzministerium		
	Herstellung und Lieferung von Werbekugelschreibern der Finanzverwaltung (10.000 Stück) 12/2014-01/2015	8.142
	Druck und Lieferung der Informationsbroschüre "Steuertipps für alle Steuerzahlenden" (20.000 Exemplare) 04/2015	9.600,00
	Druck und Lieferung der Informationsbroschüre "Steuertipps für Existenzgründerinnen und Existenzgründer" 08/2015	11.265
	Druck und Lieferung der Informationsbroschüre "Steuertipps für Menschen mit besonderen Bedürfnissen aufgrund einer Behinderung und für Menschen im Ruhestand" (20.000) 02/2016-03/2016	6.159
	Erstellung, Druck und Auslieferung der Informationsbroschüre "Steuertipps für alle Steuerzahlenden" (20.000 Exemplare) 03/2016	9.974,11
	Erstellung, Druck und Auslieferung der Informationsbroschüre "Steuertipps für Existenzgründerinnen und Existenzgründer" (15.000 Exemplare) 06/2016-07/2016	14.903
	Umsetzung Finanzverwaltung der Zukunft Resultat aus dem Ergebnisbericht des Lenkungskreises „Finanzverwaltung der Zukunft“ sowie dem dazugehörigen Entschließungsantrag der Fraktion der SPD der Fraktion der CDU der Fraktion BÜNDNIS 90/DIE GRÜNEN und der Fraktion der FDP vom 29.06.2016	bis zu 175.000

	Aufbau eines QUAIVE-Servers für die Zusammenarbeit der Mitarbeiter im Projekt EPOS.NRW; Migration der bestehenden Daten auf das Zielsystem	29.104
--	--	--------

Ressort	Projekt	Kosten für externe Dienstleistung in EUR
Ministerium für Wirtschaft, Energie, Industrie, Mittelstand und Handwerk		
	Entwicklung, Umsetzung und Support einer neuen Internetpräsenz unter www.efre.nrw.de	127.100,43
	Innovationsworkshop Cradle to Cradle	10.115,00
	Veranstaltungsreihe „NEUES DENKEN.MADE IN NRW“ in der Vertretung des Landes NRW beim Bund in Berlin	157.994,00
	E-Commerce Tag NRW 2016 im April 2016	51.098,78
	Vorbereitung und Durchführung des Veranstaltungsstrangs „Kreativwirtschaft“ im Rahmen der Veranstaltung „Next Level Conference“ am 03. und 04. Dezember 2015 in Dortmund	25.838,88
	Aufbau eines EDV gestützten Teilnehmermanagementsystems (in Kooperation mit dem Justizministerium NRW)	19.229,60
	NRW-Präsenz im Rahmen des deutschen Auftritts beim „SXSW-Festival“ in Austin/Texas (weltweit wichtigstes Festival-, Messe- und Konferenzformat zur Kreativwirtschaft) 2015,2016,2017	166.094,32
	Fortführung der Homepage des Clustermanagements der Kultur- und Kreativwirtschaft CREATIVE.NRW vom 01.07.2015 bis zum 30.04.2016	82.150,00
	Weiterführung und Entwicklung der Webanwendung (Teo-Web) auf Basis des TEO Finanzmanagementsystems des NRW-EU-EFRE Programms (2007-2013) und Hosting der Bogenerfassungsumgebung (BOE)	164.291,00
	Rahmenvereinbarungen (Laufzeit 01.03.16 – 28.02.19 mit MIWF und MKULNV) für:	

	a) Messeagentur (organisatorische Vorbereitung, Durchführung und Nachbearbeitung von NRW-Landesgemeinschafts- ständen verschiedener Landesministerien) b) Messebau für die NRW- Landesgemeinschaftsstände (Erstellung des Standplans, Standbaus sowie Anfertigung von Grafiken)	a) 371.225,30 b) 929.297,10
	Konzeption, Redaktion und Layout eines MWEIMH Veranstaltungshandbuchs	14.994,00
	Expertenworkshop zur Ermittlung der Erfolgsfaktoren für Wissenstransfer und Hochschulausgründungen	30.196,00
	CSR-landing page Kompetenzzentren	14.573,00
	E-Commerce Tag NRW 2017	35.463,00
	DWNRW Summit 2016	203.508,60
	Anbindung von BISAM 2020 an EPOS NRW	236.334,00
	Dialog schafft Zukunft (inkl. 4 Veranstaltungen „Industrie- politische Leitlinien“ in 2016)	775.134,00
	Rahmenvereinbarung für einen Pressefotografen für das MWEIMH	53.500,00
	Konzeption, Redaktion, Layout und Druck des Flyers „Wir in Nordrhein-Westfalen. Ein Dutzend gute Gründe“	13.149,50
	Gestaltung und Druck des Wirtschaftsberichtes 2017	16.600,50
	Messeauftritt der Digitalen Wirtschaft auf der dmexco 2015, Präsentation von 4 Startups (ausschließlich Anmeldegebühr)	6.140,40
	Messeauftritt der Digitalen Wirtschaft auf der dmexco 2016, Präsentation von 10 Startups (überwiegend Standgebühren)	87.043,20

	Messeauftritt der Digitalen Wirtschaft auf der CeBIT 2015, CeBIT 2016 und CeBIT 2017, Präsentation von 8 – 10 Startups je Auftritt (überwiegend Standgebühren)	87.146,98
	Imagefilm für das Förderprogramm „DWNRW-FirstFair“	6.965,00

Ressort	Projekt	Kosten für externe Dienstleistung in EUR
Ministerium für Inneres und Kommunales		
	Produktion eines zielgruppenspezifischen Videos, zur Initiative „Kurve kriegen“	28.388,64
	Verfassungsschutzbericht 2014, Druck	18.628,39
	Broschüre "Extremistischer Salafismus als Jugendkultur"	12.940,00
	Verfassungsschutzbericht 2015, Druck	12.323,76
	Broschüre "Extremistischer Salafismus als Jugendkultur"	7.717,70
	Broschüre "Extremistischer Salafismus als Jugendkultur"	6.270,63
	Medienkampagne zum Präventionsprogramm „Wegweiser“	68.106,08
	Medienkampagne zum Aussteigerprogramm Rechtsextremismus	76.715,24
	Medienkampagne zum Aussteigerprogramms Islamismus	77.799,82
	Personalwerbe- und Imagekampagne für die Freiwilligen Feuerwehren in NRW	1.500.000,00
	„Historisches Rasterdaten-Archiv (HIRA)“ - Webanwendung zur Untersuchung von Antragsflächen auf Kampfmittelverdacht mittels Luftbildern aus dem 2. Weltkrieg	19.762,00
	Unterstützungsleistungen zur Umsetzung der Open.NRW	2.936.011,56
	Kennzahlentool BGM	7.735,00
	Polizeimagazin "Streife", Jahrgang 2014, (Satz- und Layout, Druck und Versand, Zeilen- und Fotohonorar, Redaktion und Internet)	55.997,00
	Polizeimagazin "Streife", Jahrgang 2015 (Satz- und Layout, Druck und Versand, Zeilen- und Fotohonorar, Redaktion und Internet)	168.760,00

	Polizeimagazin "Streifen", Jahrgang 2016 (Satz- und Layout, Druck und Versand, Zeilen- und Fotohonorar, Redaktion und Internet)	168.260,00
	Gefahrenabwehrbericht 2012 (Satz- und Layout, Lektorat, Druck und Versand)	14.631,00
	Gefahrenabwehrbericht 2013 (Satz- und Layout, Lektorat, Druck und Versand)	13.049,00
	Videorahmenvertrag MIK 2014 - 2016	49.818,00
	Fotorahmenvertrag MIK 2016	12.190,00
	Wanderausstellung „Vom Menschen zum Flüchtling - vom Flüchtling zum Menschen“ (Transport, Auf- und Abbau)	9.005,00
	Personalwerbefilm für die Allgemeine Innere Verwaltung - „Du für NRW“	19.222,00
	Neukonzeption von Landespreisen und -ehrungen des MIK und der Polizei NRW	13.280,00
	Fachtagung „Ausländerbehörden und Flüchtlingspolitik“	11.532,00
	Abschlussbericht: Spielhallen und Standorte in NRW	7.140,00
	Fünf Regionalkonferenzen mit allen Hauptverwaltungsbeamtinnen und -beamten NRW zur aktuellen Flüchtlingspolitik (Konzeption, Organisation, Moderation und Dokumentation)	17.174,00
	NRW Tag 2016	22.018,00
	Pflege, Anpassung und funktionale Erweiterung der Intranet- und Internetangebote MIK	89.112,00

Ressort	Projekt	Kosten für externe Dienstleistung in EUR
Ministerium für Arbeit, Integration und Soziales		
	Veranstaltung „Inklusion – europäischer Vergleich“, Berlin,	14.843 €
	Betriebsrätekonferenz, „Digitalisierung – Vernetzung – Arbeit 4.0“, Düsseldorf	58.606 €
	Veranstaltung „Fachkräftesicherung“, Düsseldorf,	38.632 €
	Wanderausstellung „Faire Arbeit“ (3 Termine in 2015, Organisation / Gestaltung)	27.498 €
	Verleihung 1. Inklusionspreis NRW, Mülheim/Ruhr	91.386 € (inkl.Preisgelder)
	Kunstaussstellung „Komm, damit wir uns begegnen“, Gütersloh,	9.718 €
	Veranstaltung „NRW hält zusammen“, Aachen	17.387 €
	Integrationskongress, Solingen,	63.665 €
	Personal- und Betriebsrätekonferenz 2016, Düsseldorf	67.425 €
	Verleihung 2. Inklusionspreis NRW, Düsseldorf	75.428 € (inkl. Preisgelder)
	MAIS-Zelt auf dem NRW-Tag, Düsseldorf	42.370 €
	Veranstaltung „Arbeit 2020: Faire Arbeit im digitalen Wandel“, Neuss	56.083 €
	Veranstaltung „Kein Abschluss ohne Anschluss“, Düsseldorf	189.190 €
	Veranstaltung „40 Jahre Mitbestimmungsgesetz“, Bochum	19.971 €
	Teilhabe- und Integrationsbericht, (Grafik / Lektorat / Druck)	23.846 €
	„Rundschreiben Landesbeirat für Vertriebenen-, Flüchtlings- und Spätaussiedlerfragen“ (4 Ausgaben in 2016, Gestaltung / Lektorat)	9.024 €
	Broschüre „Ankommen in NRW“ (Grafik / Lektorat)	9.591 €

	Broschüre „Ankommen in NRW, 2. Auflage“ (Grafik / Lektorat / Responsive Internetversion in 6 Sprachen)	11.662 €
	Broschüre „Demokratie für mich“ (Grafik / Druck)	10.984 €
	Broschüre „Lebenssituation älterer Menschen mit lebenslangewr Behinderung“	6.522 €
	Faire Arbeit: Seitenscheibenplakate im ÖPNV NRW	215.556 €
	Ausbildungskampagne „In drei Jahren Weltklasse“ (Entwicklung, Begleitung, Internet, Social Media-Management, Media, Druckkosten, Fotoproduktion, Filmproduktion, Großbanner), 2016ff	905.615 €
	Kampagne „NRW inklusiv“ (konzeptionelle Beratung)	10.092 €
	Online-Konsultation „NRW 4.0 – Gute und faire Arbeit“	67.727 €
	Internetauftritt www.mais.nrw (Relaunch im 4. Quartal 2015)	82.689 €
	Internetauftritt www.mais.nrw (Technische Pflege Oktober 2014 bis Dezember 2016)	30.947 €
	Intranet MAIS Technische Unterstützung für das Jahr 2014	14.891,81 €
	Intranet MAIS Technische Unterstützung für das Jahr 2015	9.856,19 €
	Aufbau Citrix Operative Begleitung und Unterstützung beim Aufbau von Citrix XenApp	15.292,88 €
	Förderprogrammcontrolling: Erweiterung und Anpassung in den Förderprogrammen ‚Kommunale Integrationszentren inkl. KommAn-NRW‘ und ‚Integrationsagenturen‘ sowie Wartung, Pflege, Betrieb und Weiterentwicklung“	340.495,12 € (2016-2019)

	2015 Öffentlichkeitskampagne im Rahmen der Landesinitiative „NRW hält zusammen...“	33.299,18 €
	2016 Öffentlichkeitskampagne im Rahmen der Landesinitiative „NRW hält zusammen...“	47.622,62 €
	Druck Sozialbericht NRW 2016	18.940,24 €
	Broschüre „Lebenssituationen älterer Menschen mit lebenslanger Behinderung“	6.510,20 €
	Broschüre „Ratgeber für Schwerbehinderte“	19.980 €
	„Sport grenzenlos“ auf der RehaCare 2016	16.660 €
	„Sport grenzenlos“ auf der RehaCare 2015	18.683 €
	„Sport grenzenlos“ auf der RehaCare 2014	23.435,66 €
	Öffentlichkeitsarbeit -Erklärfilm Jugend in Arbeit plus-	12.000 €
	Öffentlichkeitsarbeit -Jobmappe 2015/ 9. Auflage-	184.000 €
	Öffentlichkeitsarbeit -Jobmappe 2016/ 10. Auflage-	189.000 €
	Schulung, Einrichtung und Betrieb einer Hotline für die ESF-Verwaltungssysteme BISAM (Berichts- und Informationssystem Arbeitsmarkt) und ABBA (Automatisiertes Begleit- und Berichtsverfahren Arbeitsmarktprogramme) und Erstellung von Schulungsunterlagen und Dokumentationen. 03/2016 bis 08/2016	74.823,49

Ressort	Projekt	Kosten für externe Dienstleistung in EUR
Justizministerium		
	Erstellung/Überarbeitung von Videos (Podcasts) für das NRW-Justizportal	93.486,40
	Erstellung, Weiterentwicklung Gästemanagment	6.116,60
	Entwicklung verschiedener Responsive Designs; Webdesign	13.891,39
	Erstellung/Design von Infofaltblättern und Broschüren	17.747,20
	Testlauf einer elektronischen Klausur in der 2. juristischen Staatsprüfung (Nutzung der Hard- und Software eines privaten Dienstleisters)	13.779,96
	Entwicklung von justizinternen Handlungsstrategien im zunehmenden Wettbewerb um geeignetes Personal betreffend innerorganisatorische Fragen der Personalverwaltung.	24.028,48
	Entwicklung von Vorschlägen für adressatengerecht gestaltete Marketingprodukte; Entwicklung von Grundelementen einer Arbeitgebermarke	31.957,45
	Erstellung Animationsfilm „eJustice“ zur Darstellung der Planungen zur Einführung des elektronischen Rechtsverkehrs und der eAkte in der Justiz NRW.	18.564,00

Ressort	Projekt	Kosten für externe Dienstleistung in EUR
Ministerium für Klimaschutz, Umwelt, Landwirtschaft, Natur- und Verbraucherschutz		
	NRW-Firmengemeinschaftsstand auf der Messe „Biofach 2015“	55.294
	NRW-Firmengemeinschaftsstand auf der Messe „Anuga 2015“	33.789
	NRW-Firmengemeinschaftsstand auf der Messe „Biofach 2016“	51.504
	Wettbewerb „Unser Dorf hat Zukunft“ - Siegerplaketten	13.922
	Preisverleihung „Meister.Werk.NRW 2016“ – Urkunden und Flyer	9.347
	Teilnahme NRW-Tag 2016 - Zelteanmietung	6.420
	VSMK 2016 und VZ-Veranstaltungen – Messesystem und Roll Ups	11.864
	Stoffwände und Banner für diverse Ausstellungen und Messen 2017 – Design und Produktion	21.562
	DIN-A4-Broschüre „Klimafortschrittsbericht“ - komplette Produktion	17.554
	DIN-A4-Broschüre „Bodenverdichtungen vermeiden“ in dt. und engl. Fassung – komplette Produktion	8.572
	DIN-A4-Broschüre „Umweltbericht 2016“ in dt. und engl. Fassung - komplette Produktion	68.421
	5 DIN-lang-Broschüren und 10 Faltblätter zu zentralen Themen des MKULNV – Serie 2016/17	57.991
	Jahreskalender 2017 „Lebendige Gewässer“	10.399
	DIN-A4-Broschüre „LIFE-Projekte in NRW“ - komplette Produktion	34.927
	DIN-A4-Broschüre „Die Naturparke in NRW“ - komplette Produktion	63.127
	DIN-A4-Broschüre „NRW isst besser – regionale Spezialitäten“ - komplette Produktion	30.925

	Videofilme zur Natur- und Verbraucherschutzpolitik – komplette Produktion	17.193
	Internetveröffentlichungen „Abfallbilanz für Siedlungsabfälle 2015 – 2018“	39.881
	Website des MKULNV – Rahmenvertrag zur technischen Pflege	200.147
	DIN-A4-Broschüre „Wildes NRW – Biologische Vielfalt und Artenschutz“ - komplette Produktion	25.136
	DIN-A4-Broschüre „Aktion Klima plus“ - komplette Produktion	6.648
	DIN-A4-Broschüre „Die Biodiversitätsstrategie NRW“ - komplette Produktion	38.333
	Jahreskalender 2016 „Wildes NRW“	10.453
	Schulobstwebsite – Hosting und Pflege 2016/17	22.402
	Wanderausstellung „Konsumkompass“ – incl. Betreuung von Besuchergruppen	15.390
	Webseiten für die Aktionstage „Köln isst joot“ im September 2016	18.146
	Auftaktveranstaltung zu den Aktionstagen „Köln isst joot“	24.257
	Öffentlichkeitsarbeit zu den Aktionstagen „Köln isst joot“	56.936
	Vier Veranstaltungen mit Themen zum wirtschaftlichen Verbraucherschutz in den Jahren 2016-2018 – Organisation und Begleitung	76.062
	Masterplan Umwelt und Gesundheit NRW - zwei Workshops. Konzept und Moderation	21.587
	Internetportal „Umwelt und Gesundheit NRW“ – Entwicklung und Pflege	39.433

	DIN-A-4-Broschüre „Biomarkt NRW – Regionale Vermarktung von Ökolebensmitteln in NRW“. Komplette Produktion	30.222
	Verleihungsveranstaltung Landesehrenpreis 2014	12.164
	Verleihungsveranstaltung Landesehrenpreis 2015	11.462
	Verleihungsveranstaltung Landesehrenpreis 2016	21.281
	Strategieveranstaltung zum 100-Kantinen-Programm 2016. Zielgruppe: breite Öffentlichkeit entlang der Wertschöpfungskette	131.833
	Auftaktveranstaltung zum 100-Kantinen-Programm 2015. Zielgruppe: breite Öffentlichkeit entlang der Wertschöpfungskette	163.675
	Kommunikationsplattform zum 100-Kantinen-Programm – Entwicklung und Pflege	51.444
	Veranstaltung zur Nachhaltigkeitsstrategie NRW, 2016	7.135
	DIN-A-4-Broschüre „NRW-Programm Ländlicher Raum 2014-2020 – Förderung der ländlichen Entwicklung in Nordrhein-Westfalen“	10.552
	4. und 5. NRW-Nachhaltigkeitstagung	146.372
	Kommunikation der NRW-Nachhaltigkeitsstrategie	148.818
	Kommunikationsplattform für die BnE-Agentur und Nachfolgeeinrichtung ab 2016	17.655
	DIN-A-4-Broschüre „Bildung im kommunalen Klimaschutz – Ein Praxisleitfaden“ (inkl. Informationsfaltblatt). Komplette Produktion.	8.486
	DIN-A-4-Broschüre zur Landesstrategie „Bildung für nachhaltige Entwicklung – Zukunft Lernen NRW (2016-2020)“. Komplette Produktion inkl. Nachdruck	9.552

	Tagung „Zukunft Fläche! – Böden erhalten. Räume erkennen. Entwicklung sichern.“ 10 Jahre Allianz für die Fläche	50.683
	Tagung „Stadt im Klimawandel – Vor uns die Sintflut? Herausforderung Starkregen – Vorsorge, Anpassung, Management“	15.701
	Umweltportal NRW - Konzeption und Design zur Umsetzung neuer technischer Anforderungen	39.555
	Klimaschutzplan NRW - Broschüren, Faltblätter, Newsletter, Englisch-Version, Monitoringbericht, Infopakete für Zielgruppen	89.211
	Nachdruck des Klimaschutzplans	14.086
	Webportal „Klimaschutz und Klimawandel“ – Relaunch und Pflege	27.167
	DIN-A-4-Broschüre „Klimafortschrittsbericht“. Komplette Produktion	17.553
	Hannover Messe 2015 – Ausstellung und Veranstaltungsreihe zur „Umweltwirtschaft“	147.916
	Messe IFAT 2016 – Gemeinschaftsstand und Veranstaltungen	163.196
	NRW-Impulsforum „Umweltwirtschaft“	107.608
	Regionale Standortforen „Umweltwirtschaft“	85.375
	Regionale Wirtschaftsforen „Umweltwirtschaft“	62.159
	NRW-Forum „Umweltwirtschaft“	46.089
	Kommunikation zur Umweltwirtschaftsstrategie	153.002
	Hannover Messe 2015 – NRW-Gemeinschaftsstand	328.596

	Hannover Messe 2016 – NRW-Gemeinschaftsstand	375.686
	Messe E-World 2015 – NRW-Gemeinschaftsstand	172.663
	Messe E-World 2016 – NRW-Gemeinschaftsstand	192.622
	Messe E-World 2017 – NRW-Gemeinschaftsstand	113.625
	Messe „Hamburg Wind Energy“ – NRW-Gemeinschaftsstand	91.011
	Hannover Messe 2017 – NRW-Gemeinschaftsstand	248.119
	Kommunikation und Veranstaltung „Fracking – die Diskussion zwischen NL und NRW“	25.000
	Monitoring Garzweiler II	117.391
	DIN-A-4-Broschüre „Gewässerentwicklung der Lippe – Umsetzung WRRL“. Komplette Produktion	19.179
	Diverse öffentliche Symposien zur Wasserrahmenrichtlinie	111.063
	Öffentliches Symposium zur Hochwasser-Rahmenrichtlinie im Januar 2016	37.840
	„Bewirtschaftungsplan und Maßnahmenprogramm - Endfassung(WRRL)“ – Komplette Produktion	41.212
	Filme „Hydromorphologische Leitbildgewässer“ zu Demonstrations- und Schulungszwecken	18.550
	Länder- und Expertenfachgespräch "Sanierung sprengstofftypischer Verunreinigungen im Grundwasser von großen Sprengstoff-Produktionsaltlasten in Deutschland"	36.819
	Fachinformationssystem „Altlasten und schädliche Bodenveränderungen FIS AIBo“ –	299.794

	Datenerfassung und Weiterentwicklung des Systems	
	Kompetenzzentrum Mikroschadstoffe (2014-2017) – Veranstaltungen, Broschüren, Internetplattform	293.811
	IKT-Konzeption zur Bürgerinfo und –einbindung zu § 61a LWG bzw. zu privaten Hausanschlüssen Phase II – Ergänzung durch DIN-A-4-Broschüre „Leitfaden“	58.544
	DIN-A-4-Broschüre „Bodenfilterhandbuch – 2.Auflage	17.202
	DIN-A-4-Broschüre „Zustands- und Funktionsprüfung privater Abwasserleitungen“. Komplette Produktion	4.326
	DIN-A-4-Broschüre „ Entwicklung und Stand der Abwasserbeseitigung. 16.Auflage“. Komplette Produktion	28.612
	DIN-A-4-Broschüre „Entwicklung und Stand der Abwasserbeseitigung 17.Auflage“	28.754
	DIN-A-4-Broschüre „Sanierung privater Abwasserleitungen“. Komplette Produktion	3.831

Ressort	Projekt	Kosten für externe Dienstleistung in EUR
Ministerium für Bauen, Wohnen, Stadtentwicklung und Verkehr		
	Graphic Recording bei Regionalveranstaltungen „Wohnungsbau und Raumentwicklung“	6.000,00
	Moderation und Projektentwicklung für das generationenübergreifende Wohnprojekt des Vereins 'Quartier-Ost e.V.' in Bielefeld-Stieghorst	9.100,00
	Moderation / Beratung für das Mehrgenerationen-Wohnprojekt des Vereins 'Wahlverwandtschaft-Wunschwohnen e.V.' in Bocholt	9.589,97
	Projektentwicklung für das nachbarschaftliche Wohnprojekt der Wohnungsgenossenschaft Krone Bochum eG i.Gr. im Rahmen der Quartiersentwicklung ‚KroneForum‘ in Bochum	14.280,00
	Moderation und Beratung für ein Mehrgenerationen-Wohnprojekt der Planungs-GbR „FacettenReich“ in Bochum-Langendreer	7.347,06
	Projektentwicklung für das Wohnprojekt 'AmaryllisPLUS: Pflegen, Leben und Selbstgestalten im Quartier' in Bonn	14.280,00
	Moderation / Beratung für das generationenübergreifende Wohnprojekt des Vereins i.Gr. 'Wohnen in Gemeinschaft Bünde' in Bünde	9.520,00
	Moderation und Projektbegleitung für ein gemeinschaftliches Wohnprojekt der Wohngruppe des Vereins 'Gemeinsam Leben am Schloss Benrath e.V.' in Düsseldorf	9.436,70
	Moderation und Projektentwicklung für das inklusive Mehrgenerationen-Wohnprojekt 'Wohnhof Fünfte' in Mülheim-Heißen	8.877,40
	Moderation / Beratung für das gemeinschaftliche Wohnprojekt der 'Hausgemeinschaft Hochfeld'	9.853,20

	mit Quartiersbezug in Duisburg	
	Moderation / Beratung für das inklusive Wohnprojekt für Menschen mit Behinderung und für Studierende in Köln-Sürth	14.244,30
	Wettbewerbsmanagement Landeswettbewerb 2015 in Köln	39.460,40
	Wettbewerbsmanagement Landeswettbewerb 2016 in Bonn und Düsseldorf	87.203,20
	Erstellung von Fotomaterial zu Projekten aus dem Bereich Wohnungsbau	16.957,50
	Fachtagung: Erfahrungsaustausch zum Wohnungsaufsichtsgesetz	20.659,11
	Layout und Druck des Leitfadens zum Wohnungsaufsichtsgesetz	4.026,74
	Fortführung „Bündnis für Wohnen“	40.000,00
	Erstellung einer Broschüre Handlungskonzepte Wohnen	21.539,00
	Sonderliegenschaften -Digitale Texte für KuLaDig-	13.892,39
	Kurzfilm-Dokumentation der Landesinitiative „Besser Wohnen: Energetische Sanierung Plus“	17.493,00
	Fachliche Redaktion & wissenschaftliche Begleitforschung der Quartiersakademie NRW und des Projektes „Vernetzte Nachbarschaften“	153.410,00
	Rahmenvertrag über die Erbringung von Leistungen bei der Öffentlichkeitsarbeit, Ausrichtung und Organisation von insgesamt 35 Fachveranstaltungen, Kongressen, Messen, Workshops und Konferenzen; incl. Raummiete, Catering, Technik, Bild- und Tonaufnahmen, Dokumentation, Moderation, Rollups etc.	585.269,00
	Rahmenvertrag mit Agentur für Kommunikation, für die Erstellung von medialen Präsentationsprodukten wie Flyer,	45.290,00

	Broschüren, Plakate, Rollups; Filme/Multimediaanwendungen wie Drehbuch, Produktionsplan, Produktion, Schnitt.	
	Durchführung und Organisation des Internet-Bürgerdialogs „Heimat im Quartier – Wie wollen wir leben?“	13.681,00
	Internetpräsenz Transferstelle Mobilitätsmanagement / Zukunftsnetz Mobilität	58.885,72
	Betrieb, Pflege und Weiterentwicklung der Internetangebote www.radroutenplaner.nrw.de www.radverkehrsnetz.nrw.de www.wanderrouutenplaner.nrw.de	533.411,80
	Innenstädte und Zentren strategisch entwickeln - Eine Arbeitshilfe zur Erstellung von integrierten Handlungskonzepten Beauftragung Oktober 2015, Abschluss November 2016	29.750,00
	Begleitung Bewerbungsverfahren REGIONALEN 2022 und 2025	17.678,00
	Fachliche Begleitung und Prozessmanagement zum MBWSV- Aufruf „Zukunftskonzepte für Großstädte mit ihren Umlandgemeinden im Metropolraum Nordrhein- Westfalen“	190.520,00
	Fotograf Quartier 2015	33.888,00

Ressort	Projekt	Kosten für externe Dienstleistung in EUR
Ministerium für Innovation, Wissenschaft und Forschung		
	Ausrichtung der Sitzungen des Wissenschaftsrates im Oktober 2015 in NRW	8.696 €
	Erstellung der Publikation "Hochschulzukunftsgesetz" 12/2014	22.416 €
	Online-Redaktion Internetauftritt MIWF 10-12/2014	20.527 €
	Plattform Dialog "Fortschritt gestalten" 12/2014	35.379 €
	Durchführung der Veranstaltung "Mehr Talente – Weniger Abbrecher" 11/2014	17.507 €
	Gestaltung und Umsetzung der Poster "Orte des Fortschritts" 2015	24.675 €
	Umsetzung des Flyers "StudiFinder" 2015	7.042 €
	Realisierung des Magazins "Gemeinsam für gute Arbeit: Rahmenkodex für gute Beschäftigungsbedingungen"	15.767 €
	Online-Redaktion Internetauftritt MIWF 2015	75.267 €
	Planung, Redaktion und Realisation der Themen-Reihe "Forscherstatements"	9.779 €
	Konzeption Erweiterung der Plattform "fortschritt-gestalten.nrw.de"	13.447 €
	Durchführung der Veranstaltung "Forum des Fortschritts: Digitalisierung im Gesundheitswesen" 2015	9.500 €
	Durchführung der Veranstaltung "Forum des Fortschritts: Soziale Innovationen" 2015	7.846 €
	Durchführung der Veranstaltung "Kongress Erfolgreich studieren" 2015	16.917 €
	Vertrag zur Unterstützung bei der Organisation und Durchführung des Auszeichnungswettbewerbs "Orte des Fortschritts" 2014/2015	27.784 €

	Durchführung der Veranstaltung "Orte des Fortschritts" 2015	27.164 €
	Durchführung der Veranstaltung "Gute Arbeit an Hochschulen in NRW" 2015	6.621 €
	Moderation des offenen Dialogprozesses "Fortschritt gestalten" 2015	22.433 €
	Durchführung der Veranstaltung "Kongress Fortschritt gestalten" 2015	8.417 €
	Online-Redaktion Internetauftritt MIWF 2016	112.455 €
	Online-Dialog zur #JUKON2016	102.851 €
	Konzeption und Umsetzung der Veranstaltung "Digitalisierung/IT-Sicherheit" 2016	43.985 €
	Moderation des offenen Dialogprozesses "Fortschritt gestalten" 2016	12.261 €
	Konzeption und Durchführung der Veranstaltung "Flüchtlingsinitiativen an NRW-Hochschulen"2016	6.215 €
	Durchführung der Veranstaltung "FH und Unternehmen – Lohnenswerte Kooperation in Lehre, Forschung und Transfer"2016	6.280 €
	Durchführung der Veranstaltung "Kongress Erfolgreich studieren" 2016	25.878 €
	Durchführung der Veranstaltung "Orte des Fortschritts" 2016	14.803 €
	Vertrag zur Veranstaltung "Digitale Transformationen – Zur Zukunft der Gesellschaft" 2016	19.625 €
	Durchführung der Veranstaltung "Transformative Forschung" 2016	10.134 €
	Unterstützung bei Konzeption und Umsetzung der Präsenz des MIWF beim NRW-Tag 2016	28.453 €

	Durchführung der Veranstaltung "Hut ab vor dem ehrenamtlichen Engagement von Studierenden für Flüchtlinge"	9.016 €
	Durchführung der Veranstaltung "Forum des Fortschritts: Tierversuche verringern und alternative Testmethoden entwickeln" 2016	16.521 €
	Erstellung Online-Broschüre "NAH DRAN UND MITTENDRIN"	8.620 €
	Erstellung der "RIN-Broschüre"	17.320 €
	Erstellung des Memorandums "Fortschritt gestalten"	12.545 €
	Fachkongress Studienorientierung 2016 (am 28.10.2016)	18.810 €
	Durchführung des NRW- Studierendenwettbewerbs Wasserstoff und Brennstoffzelle "Forschungspreis Wasserstoff.NRW"	10.000 €
	Vorbereitung, Durchführung und Nachbereitung einer Veranstaltung zur (Rück-)Gewinnung von Spitzenforschern aus dem Ausland für den Standort NRW	13.578 €
	Vorbereitung, Durchführung und Nachbereitung einer Veranstaltung einer (Rück-)Gewinnung von Spitzenforschern aus dem Ausland für den Standort NRW	12.200 €

Ressort	Projekt	Kosten für externe Dienstleistung in EUR
Ministerium für Familie, Kinder, Jugend, Kultur und Sport		
	Durchführung des Kongresses "Strategiekonferenz" der Aktionsplattform Familie@Beruf.NRW in der 36. KW 2015 (Agenturleistungen)	35.000,00
	Organisatorische Vorbereitung und Durchführung von fünf kulturpolitischen Konferenzen in NRW zum KFG	15.959,39
	Technische Pflege des Internetportals www.familie@beruf.nrw	42.000,00
	Ausrichtung einer Veranstaltung im Rahmen des Literaturfestivals lit.COLOGNE 2015	15.000,00
	Planung und Durchführung der Abschlussveranstaltung zur Vorstellung des Familienberichts NRW am 23.10.2015	17.500,00
	Support für die Website www.politische-bildung.nrw.de und Serverbetreuung	206.999,99
	Moderation und thematische Vorbereitung sowie Nachbereitung von fünf kulturpolitischen Konferenzen zur Thematik des Kulturförderungsgesetzes	49.725,34
	Technisch-redaktionelle Unterstützung des MFKJKS im Rahmen des Relaunches des Internetauftritts MFKJKS	29.717,72
	Herstellung der Broschüre "Förderpreis für junge Künstlerinnen und Künstler des Landes NRW 2015"	8.984,00
	Erarbeitung von vier Logos sowie Gestaltung und Textvorbereitung für ein Notizbuch und eine Werbebroschüre zum Engagementpreis NRW 2016	15.743,00
	Entwicklung einer Wortbildmarke als Dachmarke für das "Kinder- und Jugendkulturland NRW"	11.491,80
	Unterstützung bei der Vorbereitung und Durchführung	27.539,40

	der Veranstaltung "NRW-Forum: Zukunft der Demokratie"	
	Entwicklung des Designs (mit Bilderauswahl), Gestaltung und Grafik für die Öffentlichkeitskampagne mit dem Titel "Verpass nicht die Rolle Deines Lebens"	20.884,50
	Internetredaktion für die Website des MFKJKS	34.751,98
	Fachliche Vor- und Nachbereitung sowie Moderation einer Großgruppenkonferenz	22.050,70
	Organisation und Moderation von zwei Dialogveranstaltungen	21.306,46
	Organisation einer 1 1/2-tägigen Veranstaltung (Großgruppenkonferenz)	8.570,00
	Kongress „Sport und Bildung in NRW“ Bewegte Kindheit und Jugend	52.806,76
	Veranstaltungen und Werbemaßnahmen im Rahmen der lit.Cologne 2016	32.000,00
	Layout und Gestaltung - Relaunch von drei Internetportalen	22.848,00
	Inhaltlicher Relaunch, Redaktion und Pflege des Internetportals www.vaeter.nrw.de	47.409,60
	Inhaltliche Überarbeitung, Neu-Strukturierung und Transfer der Inhalte zweier Internetseiten	15.921,60
	Broschüre für Flüchtlinge zum Thema "Demokratie für mich. Grundrechte in Deutschland."	11.600,00
	Moderation und Fotoshow bei der Verleihung der Sportplakette 2016	8.731,20
	Unterstützende Leistungen bei der Veranstaltungsreihe "Vielfalt des Islam versus Einfalt des Salafismus" (Arbeitstitel)	22.027,44
	Galaveranstaltung für NRW-Olympia- und ParalympicsTeilnehmer am 28.10.2016	22.610,00

	Unterstützende Leistungen bei der Organisation von Aktivitäten der Landeszentrale für politische Bildung NRW zur 70-jährigen Jubiläumsfeier	45.207,75
	Koordinierung, Beratung und Professionalisierung im Bereich Medienkunst; Planung, Organisation und Durchführung von Veranstaltungen	14.979,99
	Durchführung des Kongresses „Aktionstag“ der Aktionsplattform „Familie@Beruf.NRW“	8.197,07
	Erstellung / Gestaltung einer Broschüre zum Engagementpreis NRW 2016 inkl. Erstellung von künstlerischen Fotos von den nominierten Projekten (Vorort-Fototermin und Fotorechte)	8.774,00
	Herstellung einer Broschüre sowie Erarbeitung einer Slideshow zur Präsentation der Künstlerinnen und Künstler	9.103,50
	Organisation, Beratung, Auswahlverfahren und Öffentlichkeitsarbeit im Rahmen des Förderprogramms „Substanzerhalt von Kulturgütern – Restaurierungsprogramm Bildende Kunst“	5.355,00
	Unterstützende Dienstleistungen im Prozess "lebensbildung.digital"	149.898,35
	Durchführung eines Fachkongresses „Bewegte Zeiten für Väter“ am 01.02.2017 in Bielefeld	67.500,00
	Konzeption, Aufbau, Begleitung und Abbau einer Messefläche auf dem 16. Deutschen Kinder- und Jugendhilfetag	329.630,00
	Konzeption, Moderation und Dokumentation von vier Workshops einschließlich der Fertigung einer begleitenden Kurzstudie	49.590,00
	Erweiterung des Webangebots www.geschichte.nrw.de in den Bereich OER/Open Data	32.288,50
	Ausrichtung einer Veranstaltung mit den Förderpreisträgern des Landes im Rahmen des	32.000,00

	Literaturfestivals lit.COLOGNE 2017	
	Redaktionelle Pflege und Weiterentwicklung des Internetportals www.vaeter.nrw	45.655,00
	Vorbereitung und Durchführung einer eintägigen Fachkonferenz zur Vorstellung des ersten Kulturförderplans sowie Landeskulturberichts	11.639,00
	Veranstaltungskonzeption "Verleihung Sportplakette NRW 2016"	8.602,80
	Erstellung eines Gesamtkonzeptes anlässlich des 100. Geburtstages von Joseph Beuys	15.000,00
	Betreuung und Pflege des Internetportals „engagiert-in-nrw.de“	36.213,00
	Betreuung und Pflege des Internetportals „ehrensache.nrw.de“	21.828,00
	Weiterentwicklung des Handlungskonzeptes „Bürgerschaftliches Engagement in NRW fördern - Fokus Kommune“ (Fachtag und Workshops für Kommunen)	92.000,00
	Lektorat Familienbericht	7.068,60
	Koordinierung sowie inhaltliche und organisatorische Begleitung der Projektgruppe „Mobiles Arbeiten“	24.370,00
	Unterstützende Leistungen bei den Projekten - Präventionstage: Für Demokratie – Gegen Rechtsextremismus - Informationsreihe: Vielfältiger Islam und gewaltorientierter Salafismus. Eine Informationsreihe für Lehrkräfte.	9.600,00
	Begleitende Leistungen zur Unterstützung der Projekte - Aktualisierung der Methodensammlung „Erlebnisraum Europa“ - Inhaltliche und organisatorische Begleitung der Weiterbildung des	12.150,00

	<p>„Europateams NRW! Jung und engagiert. - Auswertung der Einsätze des Europateam NRW! während der Europawochen im Mai 2015</p>	
	<p>Leistungen zur Unterstützung folgender Projekte: - Veranstaltung „NRW-Forum: Krise der repräsentativen Demokratie?“ und - „Jugend für Politik gewinnen“</p>	7.200,00
	<p>Leistungen zur Unterstützung folgender Projekte: - Stärkung der Demokratiekompetenz und Integration von Flüchtlingen in Nordrhein-Westfalen durch die Entwicklung von gezielten Angeboten („Demokratie für mich“) in Quartieren und - 70 Jahre NRW – 70 Jahre politische Bildung für die Demokratie</p>	20.000,00
	<p>Konzeption und Moderation der Veranstaltungsreihe „Kulturpolitischer Dialog – Zur Situation der Künste in NRW</p>	9.520,00
	<p>Durchführung einer Fachmesse "Frühe Hilfen" am 28.10.2015</p>	82.522,24
	<p>Redaktionelle Endbearbeitung und grafische Gestaltung der Arbeitshilfen "Netzwerkkoordination" und "Ehrenamt"</p>	27.671,05
	<p>Fachtag 17.11.2016 „Lotsenmodelle in den Frühen Hilfen“</p>	35.000,00
	<p>Durchführung einer Fachmesse "Frühe Hilfen" am 28.10.2015</p>	82.522,24
	<p>Redaktion der Internetplattform www.Kulturkenner.de</p>	318.149,52

	Weiterentwicklung, Hosting und Support der Internetplattform "www.kulturkenner.de"	365.639,40
	Landeskulturbericht – Konzept	69.550,00
	Landeskulturbericht – Umsetzung	203.300,00

Ressort	Projekt	Kosten für externe Dienstleistung in EUR
Ministerium für Gesundheit, Emanzipation, Pflege und Alter		
	„Contergan Informationsveranstaltung“ 2016	23.118,03
	Hosting und die Bereitstellung einer internetbasierten Software in deutscher Sprache zur Unterweisung der Beschäftigten über Gesundheits- und Arbeitsschutz	8.151,50
	Layout und Druck der Broschüren Landeskonzzept gegen Sucht und Aktionsplan gegen Sucht	11.701,32
	„Landesweite Datenerhebung im Bereich HIV/AIDS-Prävention in NRW“ 2014 mit anschließender Veröffentlichung	10.620,00
	„Landesweiten Datenerhebung im Bereich HIV/AIDS-Prävention in NRW“ 2015 mit anschließender Veröffentlichung	10.620,00
	Landessuchthilfestatistik und Landessuchthilfebericht NRW 2014 und Druck des Berichtes	67.234,97
	Landessuchthilfestatistik und Landessuchthilfebericht NRW 2015	60.050,97
	Entwicklung von Materialien für die Öffentlichkeitsarbeit zum Thema „Suchtprävention im Alter“ im Rahmen der Landeskampagne „Sucht hat immer eine Geschichte“	25.043,49
	Gestaltung und Druck der Broschüre „Lexikon der Süchte“	27.127,24
	Entwicklung von Werbematerialien für die landesweiten Hospiz- und Palliativtage NRW	21.443,80
	Antibiotika-Kampagne	65.000,00
	Organisation und Durchführung Fachtagung Landespsychiatrieplan NRW am 25.02.16, Stadthalle Mülheim a.d.R.	37.391,07
	Beteiligungsveranstaltung Novellierung Gesetz über Hilfen und Schutzmaßnahmen bei psychischen Krankheiten	18.848,37

	(PsychKG) am 27.05.2015 im Hotel Franz Essen	
	Kreativ- und Schreibwettbewerb #netzheldin	21.420,00
	Veranstaltung anlässlich des IFT 2016 „Online trifft offline. Feministische Diskurse und Strategien“ am 10.03.2016 in Duisburg	34.479,00
	Veranstaltung „Gleichstellungsarbeit durch das Netz stärken“ am 24.11.2016 in Dortmund	6.866,00
	Forum W(iedereinstieg), Pflege und Weiterentwicklung des Internetportals (2015/2016)	14.324,51
	Vorbereitung/Abwicklung der Fachtagung „Trans und Intergeschlechtlichkeit im Gesundheitssystem“ am 27.10.2016 in Düsseldorf inklusive externer Kosten für Catering, Moderation und Referent_innen	31.718,33
	Broschüre „Bilanz und Fortschreibung des NRW-Aktionsplanes für Gleichstellung und Akzeptanz sexueller und geschlechtlicher Vielfalt – gegen Homo- und Transphobie“,	6.997,44
	Entwicklung und Bereitstellung und Hosting einer mehrsprachigen App für geflüchtete Frauen zur Vermittlung ihrer Rechte und Hilfemöglichkeiten bei Gewaltbetroffenheit (2016-2018)	151.939,20
	Begleitende Öffentlichkeitsarbeit für das Projekt Unternehmerinnenbrief NRW	45.967,00
	Druck Landesberichterstattung Gesundheitsberufe NRW 2013	10.560,90
	Druck Landesberichterstattung Gesundheitsberufe NRW 2015	7.030,52
	Veranstaltungen zur Vorstellung der Ergebnisse der Evaluation der Modellstudiengänge der Pflege- und Gesundheitsberufe	27.258,64

	Broschüren zur Begleitforschung der Modellstudiengänge der Pflege- und Gesundheitsberufe	13.786,95
	Regionalkonferenzen zur Landesberichterstattung Gesundheitsberufe NRW 2013	40.713,50
	Konzeptionelle Entwicklung einer Demenz-Kampagne	39.519,90
	Erstellung einer Broschüre zur Wohnberatung "Mein Leben, mein Zuhause"	21.081,32
	Organisation einer Fachtagung zur wissenschaftlichen Studie zu den Finanzierungsstrukturen ambulant betreuter Wohngemeinschaften in Nordrhein-Westfalen	11.721,50
	Gestaltung, Satz und Lektorat der Broschüre „Das Landespflegerecht Nordrhein-Westfalen“	7.035,76
	Druck der Broschüre „Das Landespflegerecht Nordrhein-Westfalen“	15.012,10
	Erstellung eines Films „ Gute Praxisbeispiele aus aktiven Kommunen in der Pflege“	33.070,10
	Gestaltung und Druck der Broschüre „Alt werden, wo das Herz schlägt – Pflege und Alter in Nordrhein-Westfalen“	9.957,35
	Broschüre „Alt werden, wo das Herz schlägt – Pflege und Alter in Nordrhein-Westfalen“ - Überarbeitung und Nachdruck	6.097,18
	Broschüre „Neue Berechnung der Pflegekosten in Nordrhein-Westfalen – Was Sie jetzt wissen müssen“	12.610,81
	Langfassung Altenbericht (Gestaltung)	7.768,20
	Messeauftritt des Landes Nordrhein-Westfalen auf der Rehacare 2015 (Gesamtbetrag; Umlage auf beteiligte Ressorts)	53.005,64
	Messeauftritt des Landes Nordrhein-Westfalen auf der Rehacare 2016 (Gesamtbetrag; Umlage auf beteiligte Ressorts)	65.203,00

	Optimierung und Ausbau der Internetpräsenz www.aq-nrw.de	8.568,00
--	---	----------

Ressort	Projekt	Kosten für externe Dienstleistung in EUR
Minister für Bundesangelegenheiten, Europa und Medien		
	Migration und Relaunch der Internet-Seite mbem.nrw	17.992,00
	Internetportal „medienkarriere.nrw.de“ 2015	18.644,62
	Internetportal „medienkarriere.nrw.de“ 2016	19.926,55
	Durchführung einer Online-Konsultation zur Novellierung des WDR-Gesetzes	11.543,00
	Barcamp Netzpolitikcamp 2015	28.054,00
	Barcamp Netzpolitikcamp „Freifunk“ 2016	30.816,00
	Programm der Landesregierung NRW zur Begegnung und zum Austausch junger Menschen mit Israel	54.319,00
	Publikation „Agenda 2030 – die Ziele für nachhaltige Entwicklung“	14.986,42
	Veranstaltung „Spuren aus Syrien“	7.252
	Auswärtige Kabinettsitzung 2016	58.148
	Veranstaltung „Karneval goes Europe“ 2016	13.671
	Filmvorführung „Der Staat gegen Fritz Bauer“	8.379
	Veranstaltung „Der unersättliche Weltmarkt“	6.241
	Veranstaltung „Sport und Integration“	6.518
	Sommerfest 2016	45.298
	Veranstaltung Menasse u. Guérot	7.011
	Matinée zu 70-Jahre NRW Konzert E-mex	17.934
	Poetry Slam 2016	8.718
	Veranstaltung „Lange Schatten unserer Mütter“	10.794

	Jahresvertrag FINE zu "Reform des Europäischen Emissionshandels"	7.833
	Präsentation Förderpreisträger Vaudeville 2016	30.978
	Veranstaltung „Digitale Gesellschaft I“ mit dem Grimme-Institut	7.951
	Veranstaltung „Digitale Gesellschaft II“ mit dem Grimme-Institut	7.904
	Abschlussveranstaltung „Digitale Gesellschaft“ mit dem Grimme-Institut	15.004
	Veranstaltung „Karneval goes Europe“ 2015	14.236
	Lesung Krimipreisträger	20.996
	NRW im Gespräch (Griechenland)	10.012
	Jazzkonzert Jarry Singla	11.050
	Sommerfest 2015	49.423
	Auftaktveranstaltung und erster Workshop zur Veranstaltungsreihe „Digitale Gesellschaft“ mit dem Grimme Institut	24.314
	Präsentation Förderpreisträger Vaudeville 2015	24.331
	Poetry Slam 2015	6.916
	Veranstaltung „Die Europäische Union in der Krise“	6.587
	FINE zur Durchführung von 3 Expertenräten und einem wissenschaftlichen Symposium 2014 sowie zur Pflege der Datenbank "NRW in Europa"	37.597,86
	Gemeinsame Veranstaltung mit dem Landtag „100 Jahre Erster Weltkrieg“	10.000
	Organisation/Betreuung deutscher Teilnehmer/-innen beim trilateralen Jugendgipfel in Frankreich	16.142
	Landespräsentation in Den Haag zum Tag der Deutschen Einheit	69.527,92
	Jahresvertrag FINE zur Durchführung von 3 Expertenräten und einem wissenschaftlichen Symposium	69.716,97

	2015 sowie zur Pflege der Datenbank "NRW in Europa"	
	Auswärtige Sitzung der Fachkommission ECON des Ausschusses der Regionen	32.733,84
	Auswärtige Sitzung der Fachkommission ECON des Ausschusses der Regionen Catering	13.063
	2x Netzwerktreffen Europäischer Multiplikatoren	6747,30
	Organisation/Betreuung deutscher Teilnehmer/-innen beim trilateralen Jugendgipfel in Polen	16.516,92
	Jahresvertrag FINE zur Durchführung von 3 Expertenräten und einem wissenschaftlichen Symposium 2016 sowie zur Pflege der Datenbank "NRW in Europa"	75.423,43
	Erstellung Broschüre Städtepartnerschaften	10.000
	Durchführung des Wettbewerbs „Europa bei uns Zuhause“	13.491,95
	EU-Planspiele	7.990
	Netzwerktagung Europaaktive Kommune	6.700
	Jahresnetzwerktreffen Kommunen und Auszeichnungsveranstaltung Europaaktive Kommune 2016	19.587,40
	2. Bundeskonferenz Europaschulen	10.376,80
	Organisation und Durchführung des Trilateralen Jugendgipfels 2016 in NRW	82.401,42
	NRW-Empfang zur Berlinale 2015	49.488,53
	Präsentation „Wege durch das Land“	9.601,50
	NRW Fest 2015	62.605,90
	Lesungen „100 Jahre DADA“	10.000,00
	NRW-Empfang zur Berlinale 2016	54.335,40
	Präsentation „Mord am Hellweg“	12.000,00

	NRW Fest 2016	63.234,22
	Gestaltung von Einladungen (Gesamtsumme aufgrund des Rahmenvertrags)	21.455,43
	Teilnahme-Management (Gesamtsumme aufgrund des Rahmenvertrags)	12.459,30
	Fotografen (Gesamtsumme aufgrund des Rahmenvertrags)	31.038,18
	Technische Betreuung und Anmietung von Veranstaltungstechnik (Gesamtsumme aufgrund des Rahmenvertrags)	390.524,84